

Certificat de Qualification Professionnelle

Industries Alimentaires



Janvier 2009

Assistant(e) de Gestion Client



Validé par la Commission Paritaire Nationale de Branche « Emploi-Formation» le 03 juin 2008



Ce que peut m'apporter le CQP

- > Voir reconnaître les compétences que je mets en œuvre dans mon entreprise en obtenant un certificat reconnu par la branche au niveau national.
- → Me permettre d'accéder à un autre niveau de poste au sein de l'entreprise.
- ▶ Monter en qualification pour faire face aux évolutions techniques, organisationnelles.

Ň

Vous avez dit CQP?

Un Certificat de Qualification Professionnelle est une reconnaissance professionnelle nationale définie et mise en œuvre paritairement par la profession.

Certificat: un document officiel reconnu par l'ensemble des entreprises d'une même branche professionnelle.

Qualification : certifie qu'un salarié maîtrise un emploi donné défini (conducteur de ligne, attaché commercial, télévendeur...).

Professionnelle : ce sont les compétences propres à un emploi, concrètement mises en œuvre dans le cadre de l'emploi occupé.

Un CQP vise à reconnaître les compétences mises en œuvre par les salariés sur des métiers propres à une profession.

Que va-t-on évaluer ?

Évaluation des activités par un tuteur

Mon tuteur évalue le niveau de maîtrise des activités que recouvre mon emploi (mon savoir-faire professionnel), sur la base d'une grille d'évaluation définie en amont. Cette évaluation a lieu en continu, puis, lorsque je suis prêt, une épreuve finale (sur mon poste ou au cours d'une mise en situation) m'est proposée.

Évaluation des connaissances par le ou les formateurs

Les formateurs évaluent mon niveau de connaissance sur les différents domaines liés à l'emploi que j'occupe (mes connaissances théoriques), à l'aide de questionnaires établis en amont. Cette évaluation a lieu en continu, puis une épreuve finale écrite m'est proposée (questionnaire...).

Synthèse de l'évaluation par un Jury

Un jury est réuni. Il me questionne sur certains aspects de mon activité pour se faire sa propre idée. Puis il prend en compte l'ensemble des résultats que j'ai obtenus en continu et au cours des épreuves finales pour décider de m'attribuer ou non le CQP.



La mise en œuvre des CQP au sein de l'entreprise

Quels objectifs?

Le CQP est un outil de aestion de l'emploi. Il sert les intérêts de l'entreprise et des salariés

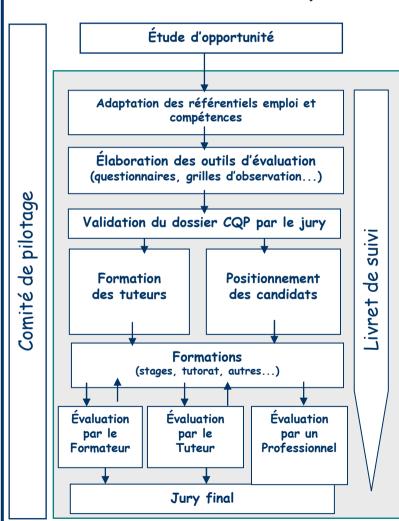
Insertion

- pour construire des parcours de formation adaptés
- pour favoriser une intégration réussie des jeunes au travers de contrats en alternance
- pour disposer d'outils d'évaluation de la compétence

Valorisation

- ▶ pour faire évoluer un collaborateur
- ▶ pour reconnaître les compétences d'un collaborateur
- pour fédérer et motiver les équipes

Les points clés



L'ADAPTATION : le référentiel national est adapté aux spécificités de l'entreprise dans laquelle le CQP est mis en oeuvre

L'EVALUATION : elle s'effectue sur la base d'outils créés pour apprécier le niveau de maîtrise de l'emploi et des compétences par chacun des candidats.

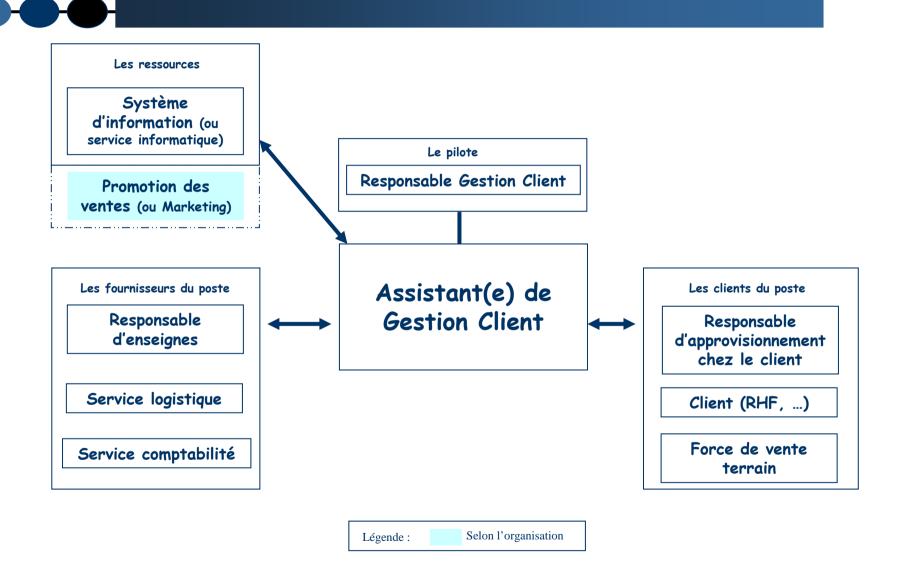
LE TUTEUR : acteur central de la démarche, il évalue à l'aide du livret de suivi et accompagne le candidat tout au long du parcours. Il est formé pour assurer pleinement sa mission.

LA FORMATION : elle n'est pas systématique dans la mesure où le professionnalisme du candidat peut recouvrir d'emblée le référentiel du CQP visé.

LE JURY : il peut intervenir dès l'amont pour valider la cohérence du projet CQP de l'entreprise. Il s'entretient, à l'issue de la démarche. avec chaque candidat et statue, au regard des évaluations réalisées par le tuteur, le formateur et un professionnel, sur l'attribution du CQP.



Les différentes relations fonctionnelles





L'Alliance 7 La définition de l'emploi

Finalité / Fonction

(Il s'agit de la raison d'être d'une situation de travail au sein d'une organisation)

Gérer les commandes afin d'assurer l'approvisionnement des différents clients avec les bons produits, dans les délais, dans le respect des conditions générales de vente en viqueur, pour une satisfaction client optimale.

Mission 1

Collecter et organiser les informations commerciales et de gestion

Mission 2

Enregistrer une commande et déclencher la livraison

Mission 3

Intervenir auprès du client pour anticiper un défaut de livraison

Mission 4

Gérer les réclamations clients

Mission 5

Informer sur son activité et ses résultats

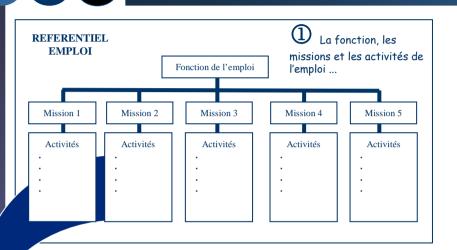
Situation hiérarchique

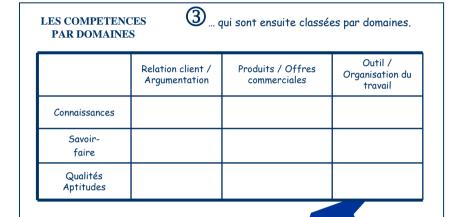
Sous la responsabilité d'un Responsable de Gestion Client

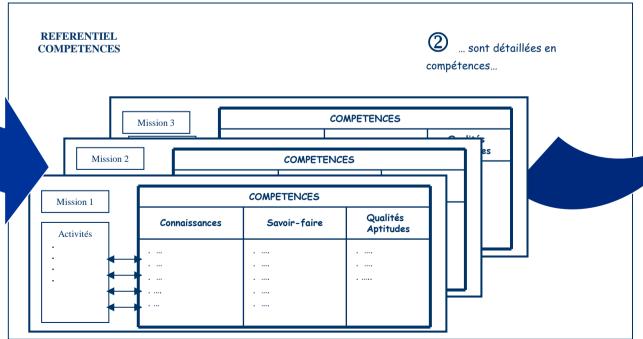




La structure du référentiel







Codage

R: Relation client / Argumentation

PO: Produits / Offres commerciales

OT: Outil / Organisation du

travail

C: Connaissances

SF: Savoir-faire

A: Aptitudes



L'Alliance 7 Le référentiel emploi

Gérer les commandes afin d'assurer l'approvisionnement des différents clients avec les bons produits, dans les délais, dans le respect des conditions générales de vente en vigueur, pour une satisfaction client optimale.

M1 Collecter et oraaniser les informations commerciales et de gestion

- •M1A1 S'informer sur les campagnes promotionnelles en cours
- M1A2 Vérifier l'actualité des conditions aénérales de vente et les tarifs
- •M1A3 Consulter l'état des produits en rupture de stocks (usine et plate forme de livraison).
- •M1A4 Planifier sa iournée de travail afin d'optimiser son temps

M2 Enregistrer une commande et déclencher la livraison

- •M2A1 Préparer la commande adaptée en fonction des informations à disposition (produits en rupture, état des stocks...)
- •M2A2 Réceptionner et traiter les commandes (EDI, fax, logiciel dédié...)
- •M2A3 Vérifier les éléments de la commande : les correspondances de codes (codes commandés et codes articles dans fichier entreprise...); les correspondances de prix; la cohérence des informations : le respect des CGV.
- •M2A4 Rectifier les codes si nécessaire
- •M2A5 Gérer les écarts de prix constatés
- •M2A6 Optimiser la commande en fonction des barèmes quantitatifs, des conditionnements, des campagnes promotionnelles...

M3 Intervenir auprès du client pour anticiper un défaut de livraison

- •M3A1 Analyser le niveau de difficulté de désagrément que va supporter le client, en cas de défaut de livraison.
- •M3A2 Informer le client du défaut de livraison auguel il va être confronté
- •M3A3 Proposer des solutions alternatives au client
- •M3A4 Négocier avec le client de nouveaux délais ou de nouvelles conditions
- •M3A5 Assurer la livraison en collaboration avec la logistique
- •M3A6 Obtenir l'accord du client, valider la commande
- •M3A7 Suivre la commande et créer les meilleures conditions pour sa livraison

M4 Gérer les réclamations clients

- •M4A1 Prendre en compte les différentes réclamations clients (téléphone, courriels...)
- •M4A2 Vérifier le bien fondé de la réclamation (bon de livraison émargé...)
- •M4A3 Traiter la réclamation en fonction de la procédure propre à l'entreprise
- •M4A4 Gérer les avoirs de régulation

M5 Informer sur son activité et ses résultats

- •M5A1 Mettre à iour les fichiers pour mémoriser les informations clients et les conditions de livraisons
- •M5A2 Alerter la fonction commerciale du secteur des événements clients (litige sur les prix. retards de livraison...)
- •M5A3 Echanger les informations sur les clients avec ses homologues et participer aux réunions
- •M5A4 Rendre compte de son activité à son supérieur hiérarchique et alimenter les tableaux de bord de suivi

*M1A1: Mission 1 - Activité 1



Le référentiel emploi les spécificités par branches professionnelles

Légende

Gérer les commandes afin d'assurer l'approvisionnement des différents clients avec les bons produits, dans les délais, dans le respect des conditions générales de vente en vigueur, pour une satisfaction client optimale.

M1 Collecter et organiser les informations commerciales et de gestion M2 Enregistrer une commande et déclencher la livraison M3 Intervenir auprès du client pour anticiper un défaut de livraison M4 Gérer les réclamations clients M5 Informer sur son activité et ses résultats



M1 Collecter et organiser les informations commerciales et de gestion

•M1A1 - S'informer sur

promotionnelles en cours •M1A2 - Vérifier l'actualité des conditions générales de vente et

■M1A3 - Consulter l'état des produits en rupture de stocks (usine et plate forme de livraison). •M1A4 - Planifier sa journée de travail afin d'optimiser son temps

les campagnes

les tarifs

Le référentiel de compétences

Codage

COMPETENCES				
CONNAISSANCES	SAVOIR-FAIRE			
	■POSF2 - Proposer des solutions compatibles avec les règles de l'entreprise (politique commerciale, offre commerciale, CGV, capacités logistiques)			
POC1 – Identifier/décrire les grandes familles de	■OTSF7 - Trier, classer et mettre à jour une documentation (bordereaux, documents de gestion) papier et informatisée (pour le partage et la conservation de l'information)			
produits de l'entreprise, leurs caractéristiques et leurs conditionnements	■POSF3 - S'approprier un argumentaire			
POC2 - Énoncer les priorités commerciales de son nseigne POC3 - Lister les principales offres commerciales de entreprise	■OTSF6 - Contrôler la justesse des données ou la cohérence des données entre deux documents ou supports			
POC4 - Expliquer les spécificités des conditions énérales de ventes de l'enseigne ou des enseignes érées	■OTSF9 - Communiquer avec ses collaborateurs de façon organisée et constructive			
OTC1 - Expliquer le fonctionnement des logiciels pécifiques (enregistrement de données informatisées,	■OTSF4 - Planifier ses activités en définissant des priorités, en prenant en compte le planning (organiser une série d'appels)			
SAP, Saisie des informations) ■OTC5 - Identifier les documents de la gestion client (les documents sur lesquels on trouve les procédures, les CGV, les offres commerciales, les tableaux de bord)	■OTSF5 - Anticiper sur le déroulement de la journée de travail en évaluant le temps nécessaire à chaque opération et les aléas possibles			
	■OTSF3 - Utiliser les techniques permettant d'optimiser le temps passé au téléphone avec ses différents interlocuteurs (gestion des attentes)			



L'Alliance 7 Le référentiel de compétences

Codage

R: Relation client / Argumentation C: Connaissances PO: Produits / Offres commerciales SF: Savoir-faire OT : Outil / Organisation du travail A : Aptitudes

COMPETENCES CONNAISSANCES SAVOIR-FAIRE M2 Enregistrer une commande et déclencher la livraison ■POSF7 - Acquérir et traiter des informations client (niveau des stocks et des ruptures produits) ■RC2 - Citer les règles d'écoute et de reformulation mOTSF 8 - Si GPA définir une commande en fonction des informations ■RC4 - Lister les étapes d'un entretien téléphonique concernant les stocks clients •M2A1 - Préparer la commande ■RC5 - Lister les formules standards permettant d'allier efficacité et courtoisie adaptée en fonction des ■RSF5 - Déceler les attentes du client et ses priorités ■RC7 - Décrire, du point de vue du client, les principales informations à disposition attentes en matière de gestion des commandes. (produits en rupture, état des ■POSF4 - S'adapter à la logique des clients / constitution de leur commande stocks...) ■POC6 -Lire et comprendre les informations liées à l'activité et M2A2 - Réceptionner et au produit (un ratio, un indicateur de performance, un historique mOTSF2 - Utiliser les outils de communication à distance (téléphone, fax. des ventes un code client...) traiter les commandes (EDI, courriels. EDI...) ■POC7 - Décrire les procédures administratives liées à fax, logiciel dédié...) l'expédition (Incoterm. Douanes...) mOTSF1 - Utiliser la majorité des possibilités offertes par le logiciel dédié •M2A3 - Vérifier les éléments de prise de commande de la commande : les ■OTC1 - Expliquer le fonctionnement des logiciels spécifiques (enreaistrement de données informatisées, SAP, Saisie des correspondances de codes ■OTSF6 - Contrôler la justesse des données ou la cohérence des données (ou informations....) (codes commandés et codes des informations) entre deux documents ou supports mOTC2 - Décrire le fonctionnement des outils de communication articles dans fichier à distance (téléphone, fax, Internet, EDI...) ■POSF1 - Rechercher les correspondances entre codes et produits entreprise...); les ■OTC4 - Décrire les règles de calcul permettant d'optimiser les correspondances de prix ; la livraisons (palier de livraison, chargement d'un camion, ■RSF7 - Rechercher les alternatives et négocier avec le client pour obtenir cohérence des informations : le palettisation...) sa satisfaction ■OTC5 - Identifier les documents de la gestion client (les respect des CGV. documents sur lesquels on trouve les procédures, les CGV, les •M2A4 - Rectifier les codes si offres commerciales.... les tableaux de bord) mRSF1 - Etablir une relation de confiance durable avec le client nécessaire ■OTC6 - identifier les correspondances entre les codes et les produits RSF3 - Adapter son discours et son comportement à la typologie du client •M2A5 - Gérer les écarts de prix constatés ■POSF5 - Effectuer les calculs permettant d'optimiser une commande •M2A6 - Optimiser la (compléments à effecuter pour obtenir un meilleur tarif) commande en fonction des barèmes quantitatifs, des conditionnements, des campagnes promotionnelles...



L'Alliance 7 Le référentiel de compétences

Codage

R: Relation client / Argumentation C: Connaissances PO: Produits / Offres commerciales SF: Savoir-faire OT: Outil / Organisation du travail A: Aptitudes

M3 Intervenir auprès du client pour anticiper un défaut de livraison

- •M3A1 Analyser le niveau de difficulté de désagrément que va supporter le client, en cas de défaut de livraison
- •M3A2 Informer le client du défaut de livraison auquel il va être confronté
- •M3A3 Proposer des solutions alternatives au client
- M3A4 Négocier avec le client de nouveaux délais ou de nouvelles conditions
- •M3A5 Assurer la livraison en collaboration avec la logistique
- •M3A6 Obtenir l'accord du client valider la commande
- M3A7 Suivre la commande et créer les meilleures conditions pour sa livraison

■RC5 - Lister les formules standards permettant

CONNAISSANCES

- d'allier efficacité et courtoisie ■RC6 - Citer les mots à éviter qui peuvent bloquer la communication
- ■RC7 Décrire, du point de vue du client, les principales attentes en matière de gestion des commandes
- ■POC2 Énoncer les priorités commerciales de son
- ■POC5 Décrire les principales propositions (les réponses possibles) de l'entreprise pour répondre aux problèmes posés (pénurie de produits, litiges de livraison ou de facturation...)
- ■POC6 -Lire et comprendre les informations liées à l'activité et au produit (un ratio un indicateur de performance, un historique des ventes, un code client...)
- ■OTC1 Expliquer le fonctionnement des logiciels spécifiques (enregistrement de données informatisées, SAP, saisie des informations...)
- ■OTC3 Citer les procédures internes
- mOTC5 Identifier les documents de la gestion client (les documents sur lesquels on trouve les procédures. les CGV, les offres commerciales..., les tableaux de bord)
- ■OTC6 identifier les correspondances entre les codes et les produits

SAVOIR-FAIRE

- ■POSF6 Estimer le montant des pénalités de retard en cas de défaut de livraison RSF8 - Comprendre la logique du client pour adapter ses propositions lors de défauts
- mOTSF5 Anticiper sur le déroulement de la journée de travail en évaluant le temps nécessaire à chaque opération et les aléas possibles
- RSF6 Conduire un entretien d'évaluation de la satisfaction client
- RSF2 Conduire un entretien téléphonique en utilisant les formules, mots, phrases. adaptés et les attitudes facilitatrices (sourire, tonalité...)
- RSF9 Anticiper et intervenir auprès du client pour ne pas déclencher ou réduire le plus possible les litiges clients.
- ■RSF4 Etre à l'écoute des réclamations

COMPETENCES

- ■POSF2 Proposer des solutions compatibles avec les règles de l'entreprise (politique commerciale, offres commerciales, CGV, capacités logistiques)
- RSF7 Rechercher des alternatives et négocier avec le client pour obtenir sa satisfaction
- ■RSF10 Apaiser les tensions et faire évoluer positivement les situations conflictuelles
- mOTSF8 S'informer du niveau des stocks clients grâce aux outils disponibles
- mOTSF6 Contrôler la justesse des données ou la cohérence des données (ou des informations) entre deux documents ou supports
- RSF3 Adapter son discours et son comportement à la typologie du client
- ■POSF5 Effectuer les calculs permettant d'optimiser une commande (compléments à effectuer pour obtenir un meilleur tarif...)
- mOTSF3 Utiliser les techniques permettant d'optimiser le temps passé au téléphone avec ses interlocuteurs
- ■OTSF2 Utiliser les outils de communication à distance (fax, téléphone, courriels)



L'Alliance 7 Le référentiel de compétences

Codage

	COMPETENCES		
	CONNAISSANCES	SAVOIR-FAIRE	
M4 Gérer les réclamations clients	■RC5 - Lister les formules standards permettant d'allier efficacité et courtoisie ■RC6 - Citer les mots à éviter qui peuvent bloquer la communication	RSF4 - Etre à l'écoute des réclamations RFS10 - Apaiser les tensions et faire évoluer positivement les situations conflictuelles	
•M4A1 - Prendre en compte les différentes réclamations clients (téléphone, courriels) •M4A2 - Vérifier le bien fondé de la réclamation (bon de livraison émargé) •M4A3 - Traiter la réclamation en fonction de la procédure propre à l'entreprise •M4A4 - Gérer les avoirs de régulation	■POC3 - Lister les principales offres commerciales de l'entreprise ■POC4 - Expliquer les spécificités des conditions générales de ventes de l'enseigne ou des enseignes gérées ■POC5 - Décrire les principales propositions (les réponses possibles) de l'entreprise pour répondre aux problèmes posés (pénurie de produits, litiges de livraison ou de facturation) ■POC6 - Lire et comprendre les informations liées à l'activité et au produit (un ratio, un indicateur de performance, un historique des ventes, un code client) ■OTC1 - Expliquer le fonctionnement des logiciels spécifiques (enregistrement de données informatisées, SAP, Saisie des informations,) ■OTC2 - Décrire le fonctionnement des outils de communication à distance (téléphone, fax, Internet, EDI) ■OTC3 - Citer les procédures internes	 POSF3 - S'approprier un argumentaire OTSF2 - Utiliser les outils de communication à distance (téléphone, fax, courriels) OTSF6 - Contrôler la justesse des données ou la cohérence des données (ou des informations) entre deux documents ou supports RSF1 - Etablir une relation de confiance durable avec le client RSF2 - Conduire un entretien téléphonique en utilisant les formules, mots, phrases adaptés et les attitudes facilitatrices RSF6 - Conduire un entretien d'évaluation de la satisfaction client OTSF1 - Utiliser la majorité des possibilités offertes par le logiciel dédié à la prise de commande POSF6 - Estimer les pénalités de retard en cas de défaut de livraison 	



Le référentiel de compétences

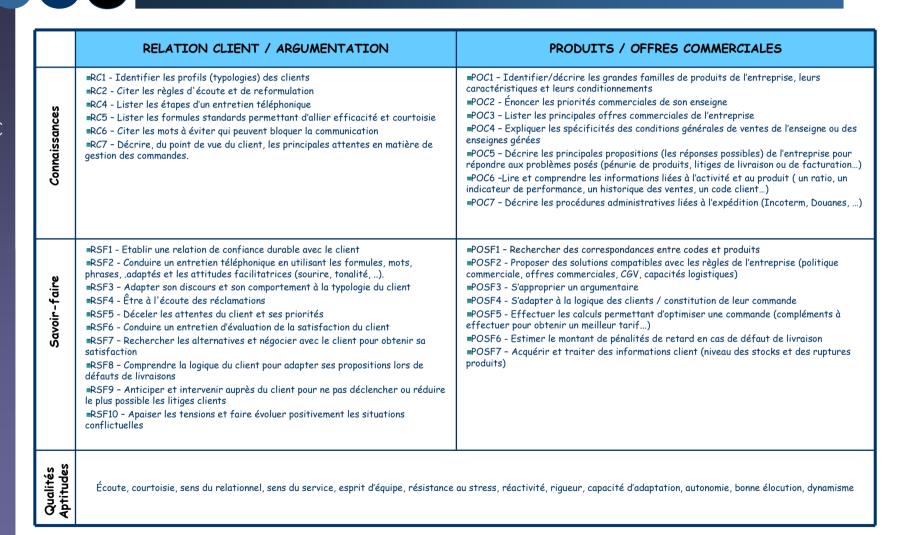
Codage

	COMPETENCES		
M5 Informer sur son activité et ses résultats	CONNAISSANCES	SAVOIR-FAIRE	
		■OTSE7 - Trier classer et mettre à jour une documentation	
eM5A1 - Mettre à jour les fichiers pour mémoriser les informations clients et les conditions de livraisons. ●M5A2 - Alerter la fonction commerciale du secteur des événements clients (litige sur les prix, retards de livraison) ●M5A3 - Echanger les informations sur les clients avec ses homologues et participer aux réunions ●M5A4 - Rendre compte de son activité à son supérieur hiérarchique et alimenter les tableaux de bord de suivi ■RC2 - Citer les mòts à éviter qui peuvent bloquer la communication ■RC2 - Citer les mòts à éviter qui peuvent bloquer la communication in indicateur de performance, un historique des ventes, un code client) ■POC6 - Lire et comprendre les informations liées à l'activité et au produit (un ratio, un indicateur de performance, un historique des ventes, un code client) ■POC7 - Décrire les procédures administratives liées à l'expédition (Incoterm, Douanes) ■OTC1 - Expliquer le fonctionnement des logiciels spécifiques (enregistrement de données informatisées, SAP, saisie des informations) ■OTC2 - Décrire les procédures administratives liées à l'expédition (Incoterm, Douanes) ■OTC3 - Expliquer le fonctionnement des outils de communication à distance (téléphone, fax, Internet, EDI) ■OTC3 - Citer les môts à éviter qui peuvent bloquer la communication lies s'éviter qui peuvent bloquer la communication un indicateur de performance, un historique des ventes, un code client) ■POC6 - Lire et comprendre les informations liées à l'activité et au produit (un ratio, un indicateur de performance, un historique des ventes, un code client) ■POC7 - Décrire les procédures administratives liées à l'expédition (Incoterm, Douanes) ■OTC1 - Expliquer le fonctionnement des logiciels spécifiques (enregistrement de données informations) ■OTC2 - Décrire les procédures administratives liées à l'expédition (Incoterm, Douanes)	 mOTSF7 - Trier, classer et mettre à jour une documentation (bordereaux, documents de gestion) papier et informatisée (pour le partage et la conservation de l'information) mRSF5 - Déceler les attentes du client et ses priorités mRSF9 - Anticiper et intervenir auprès des clients pour ne pas déclencher ou réduire le plus possible les litiges clients. mRSF4 - Etre à l'écoute des réclamations mOTSF9 - Communiquer avec ses collaborateurs de façon organisée 		
	mOTC2 - Décrire le fonctionnement des outils de communication à distance (téléphone, fax, Internet, EDI)	et constructive #OTSF4 - Planifier ses activités en définissant des priorités, en prenant en compte le planning (organiser une série d'appels) #OTSF5 - Anticiper sur le déroulement de la journée de travail en évaluant le temps nécessaire à chaque opération et les aléas possibles	



L'Alliance 7 Les compétences par domaines

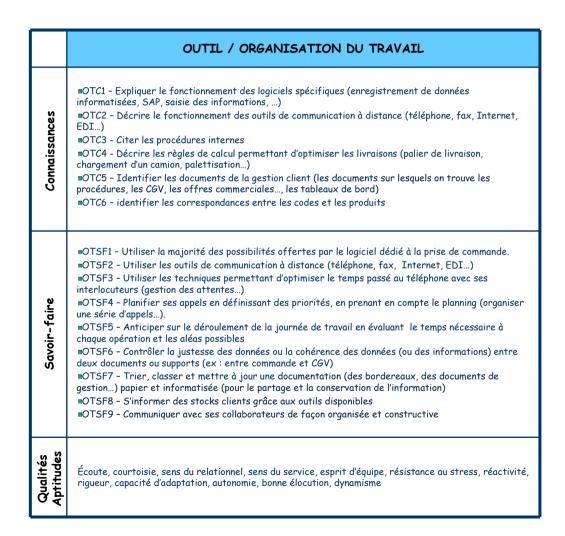
Codage





Les compétences par domaines

Codage



Évaluation

Industries Alimentaires



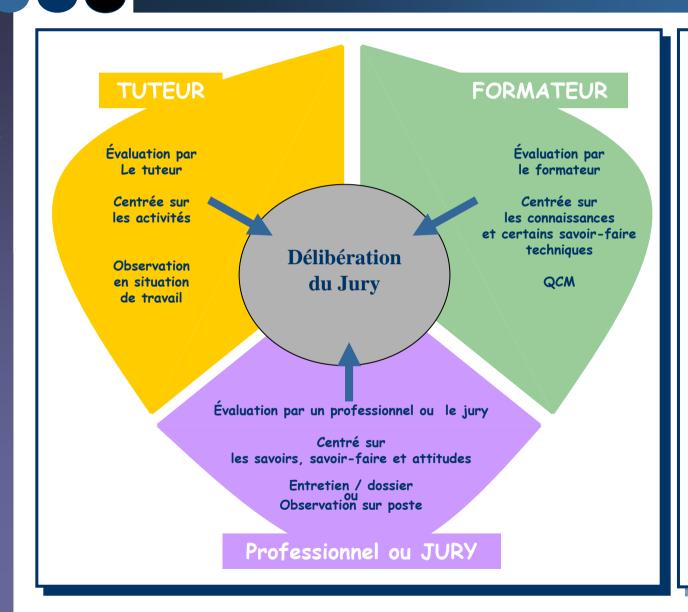
Janvier 2009

Assistant(e) de Gestion Client





L'Alliance 7 Les différents types d'évaluation



PRINCIPES

Le tuteur observe le candidat en situation de travail et détermine le niveau d'atteinte des objectifs visés dans le cadre de l'emploi. Il utilise grille cela d'observation des activités.

Le formateur, à l'aide de auestionnaires, identifie le niveau de maîtrise des savoir et de certains savoir-faire nécessaires à la maîtrise de l'emploi.

Lorsque les évaluations par et par les tuteurs formateur sont réalisées et que le candidat a atteint le niveau requis pour obtenir le CQP, alors le jury est réuni pour la passation de l'épreuve finale de synthèse.



L'Alliance 7 Les épreuves d'évaluation

Les épreuves qui permettent au jury de statuer sur la possibilité de délivrance du CQP sont de différente nature:

L'évaluation formateur

• Ces épreuves sont constituées d'une série de questions soumises aux candidats. Elles se déroulent en cours de formation et/ou à l'issue du parcours qualifiant. Les questions appellent des réponses de forme simple (QCM - Questions à Choix Multiples, classement, description d'activité, etc.) et visent à apprécier les connaissances générales relatives aux différentes situations auxquelles le candidat peut être confronté.

L'évaluation tuteur

• Elle consiste à apprécier la capacité de chaque candidat à réaliser les différentes activités clés relatives au poste occupé, telles gu'elles sont décrites dans le référentiel emploi du CQP. Le tuteur utilise pour cela une grille d'observation qui est adaptée à l'entreprise et au poste de travail concerné.

L'évaluation par un jury ou par un professionnel (selon le type d'emploi à observer)

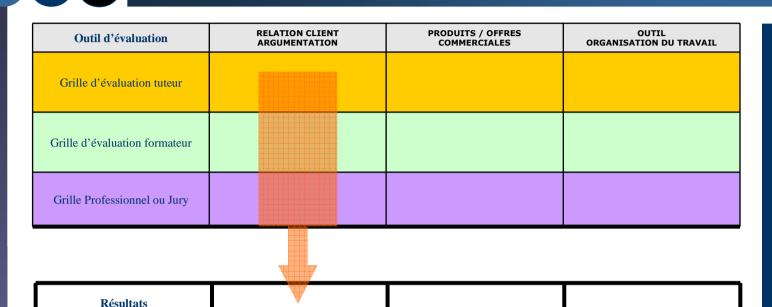
- Une épreuve orale de synthèse est organisée devant le jury. D'une durée de 30 mn, elle consiste à soumettre au candidat un jeu de rôle dans lequel il puisse exprimer ses compétences.
- •Cette épreuve permet au jury de balayer un ensemble de points clés de l'emploi.

Pour chacune de ces épreuves, le niveau de performance attendu (nombre de réponses justes / nombre de questions, nombre d'objectifs couverts, etc.) sera défini en amont de la passation de l'épreuve. Le résultat sera exprimé en pourcentage afin de perméttre une graduation du niveau de performance atteint par le candidat



par domaine

Grille de synthèse globale



PROCEDURE

Indiquer dans chaque case du tableau, le résultat obtenu par le candidat exprimé en % d'atteinte d'objectif.

Puis, réaliser une moyenne des pourcentages en colonne.

VALIDATION D'UN DOMAINE

La moyenne des 3 résultats pour un domaine est supérieure à 70%, avec 50% minimum à chacune des épreuves tuteur, formateur et jury. Et chaque savoir-faire est maîtrisé au minimum à 30%.

ATTRIBUTION DU CQP

Tous les domaines du COP sont validés.